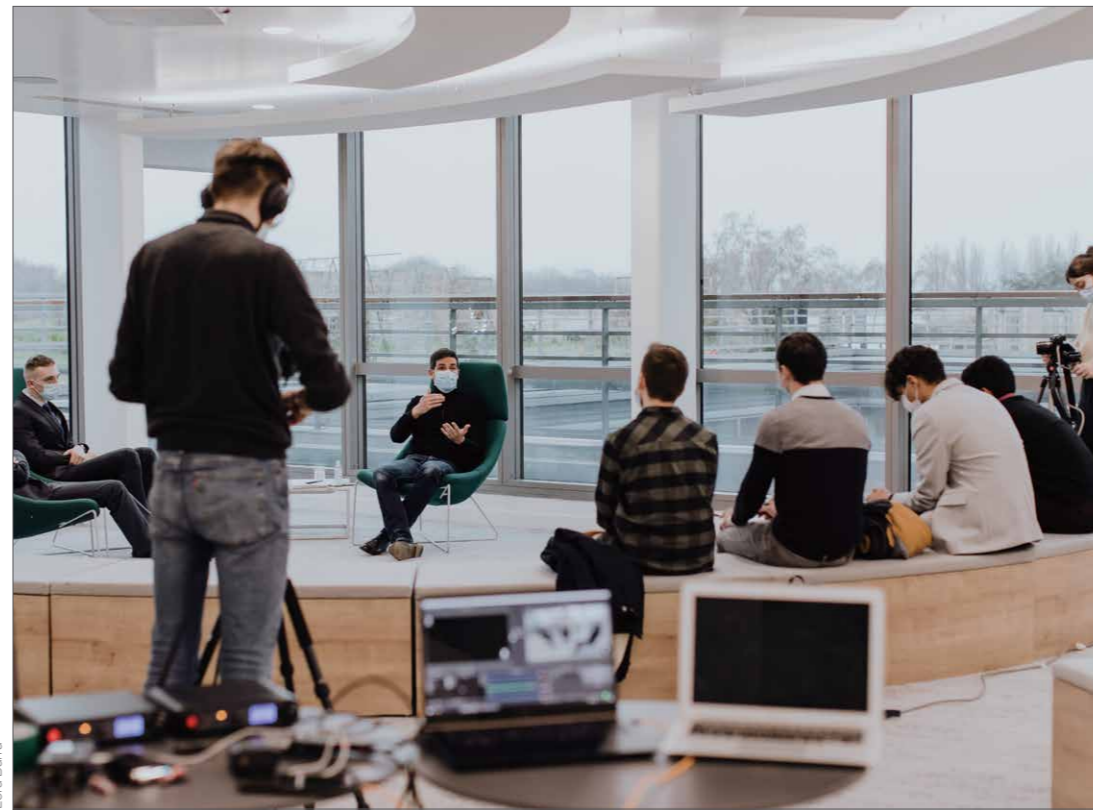




Lora Barra

SKEMA Campus Grand Paris



Lora Barra

SKEMA Campus Grand Paris

SKEMA 大巴黎校区

« Nous allons assister à une révolution technologique plus puissante et responsable qui va créer des nouveaux emplois en particulier dans l'économie verte et durable. »

FORMER DES TALENTS TRANSFORMER LE MONDE



Lora Barra

INTERVIEW

ALICE GUILHON

Directrice générale
SKEMA Business School

« Innover pour un monde meilleur »... Comment cet élan pour une innovation responsable se traduit-il pour SKEMA en Chine ?

La stratégie de SKEMA est d'être une école « enracinée », porteuse de valeurs et d'actions qui permettent d'aider les étudiants à se transformer et à transformer la société de demain. Pour permettre cet enracinement, nous contribuons à la compétitivité responsable des territoires où nous sommes implantés. Cela passe par des partenariats de pointe avec les établissements d'enseignement supérieur les plus connus en Chine. En plus de notre campus historique à Suzhou, ouvert il y a 12 ans, nous venons de créer un institut commun avec Nanjing Audit University. Nous avons également développé un partenariat important sur l'intelligence artificielle et le big data avec Xi'an Jiaotong University. Ces deux programmes sont validés par le Ministère de l'éducation chinois qui nous apporte

« La mission de SKEMA est celle d'une institution d'enseignement et de recherche globale qui forme des talents engagés pour transformer le monde durablement. »

ENGAGÉS POUR DURABLEMENT

un plein soutien. L'objectif affiché est de proposer des formations innovantes, permettant de former des talents et des futurs managers responsables aux expertises nouvelles dont les entreprises ont besoin. Nous objectif est ainsi d'être moteur au sein de notre écosystème local. Pour cela, nous participons activement à l'organisation de divers événements liés à l'innovation et à l'entrepreneuriat, tels que le concours "Win the Future" Venture Contest, un concours d'innovation qui se tient à Suzhou chaque année, avec l'appui fort des autorités de la ville de Suzhou.

Nous maintenons également une relation de proximité avec nos partenaires entreprises - y compris avec la CCI FRANCE CHINE, dont le réseau très important nous permet de bien appréhender les besoins futurs des entreprises et de transmettre nos valeurs autour de l'humanisme, du social, du développement durable. Enfin, notre responsabilité est d'être moteur sur le dévelop-

pement du leadership féminin. Dotée d'un observatoire de la féminisation et d'une chaire égalité hommes-femmes, l'école participe au programme de leadership féminin Women@Dior pour lequel cinq étudiantes chinoises de SKEMA ont été sélectionnées 2021.

Comment sensibilisez-vous vos étudiants au principe d'innovation responsable ?

La mission de SKEMA est celle d'une institution d'enseignement et de recherche globale qui forme des talents engagés pour transformer le monde durablement. L'hybridation entre les sciences humaines et sociales et celles des données avec l'intelligence artificielle est le cœur de notre modèle et l'exposition globale en est le mode opératoire. Pour défier la complexité ambiante, nous avons choisi d'hybrider 100 % de nos programmes : nos étudiants sont formés pour être des leaders transformateurs de la société.

Comme le stipule notre plan stratégique SKEMA SKY25, nous sommes un acteur engagé ! Nous introduisons l'entrepreneuriat innovant et le développement durable dans nos programmes d'études. Je citerais nos programmes Sustainable Value Creation in the luxury industry et Corporate Social Responsibility. Nous proposons plusieurs spécialisations axées sur l'innovation et la durabilité : MSc Sustainable Finance & Fintech, MSc Entrepreneurship & Innovation, MSc Entrepreneurship & Sustainable Design, BBA Sustainable Development & Social Responsibility, etc.

Le dispositif SKEMA Ventures permet aussi de sensibiliser nos étudiants au principe d'innovation responsable. Il s'agit d'une chaîne de valeur unique, qui permet à chaque étudiant de SKEMA de penser, concevoir, tester et lancer un projet dans un contexte global sur nos 7 campus, et bien entendu en Chine, en bénéficiant du meilleur de l'écosystème local... Dans cette lignée, SKEMA Social Ventures permet d'offrir aux étudiants l'opportunité de construire leur rapport au monde devenant territoire d'expériences tout au long du parcours académique pour éprouver les choix et les motivations.

En quoi la période de pandémie que nous venons de traverser a-t-elle eu un impact sur vos enseignements en Chine ?

Nous avons dû passer d'un mode d'enseignement hybride (online / offline) d'avant Covid-19 à un enseignement 100 %

à distance pour tous les étudiants de SKEMA, dont bien sûr ceux de Suzhou, au sein de tous nos programmes. Nos équipes ont su s'adapter aux contraintes notamment du décalage horaire et apporter le soutien nécessaire aux étudiants pour leur permettre de s'adapter à cette nouvelle manière d'opérer 100 % à distance. Ce passage à un enseignement 100 % online a été rendu possible grâce à un investissement massif – de l'ordre de 2,5 millions d'euros – dans les toutes dernières technologies d'enseignement à distance (dont celles de notre partenaire Microsoft) mais aussi par la formation à notre corps enseignant pour maîtriser parfaitement ces nouveaux outils pédagogiques. Nous avons par ailleurs dû repenser l'évaluation de la performance des étudiants (par projet, présentation, évaluation via TestWe, etc.) et mettre en avant leur bien-être psychologique et émotionnel. Nous avons lancé le dispositif SKEMA KARE qui comprend des actions d'accompagnement psychologique, d'écoute, de proximité, etc.

Quelles sont, selon vous, les grandes transformations dans le monde du travail pour les années à venir ?

Nous anticipons une accélération durable de la digitalisation. Cela passe par la mise en place des services virtuels dans tous les domaines, de la télémédecine dans les hôpitaux à l'apprentissage à distance pour les écoles... L'usage de l'intelligence artificielle va aider à traiter de la donnée massivement et à donner de nouvelles solutions aux acteurs de l'éducation et plus généralement, au monde du travail. Nous allons assister à une révolution technologique plus puissante et responsable qui va créer des nouveaux emplois en particulier dans l'économie verte et durable. Nos étudiants sont dans une quête de valeurs sur le plan professionnel.

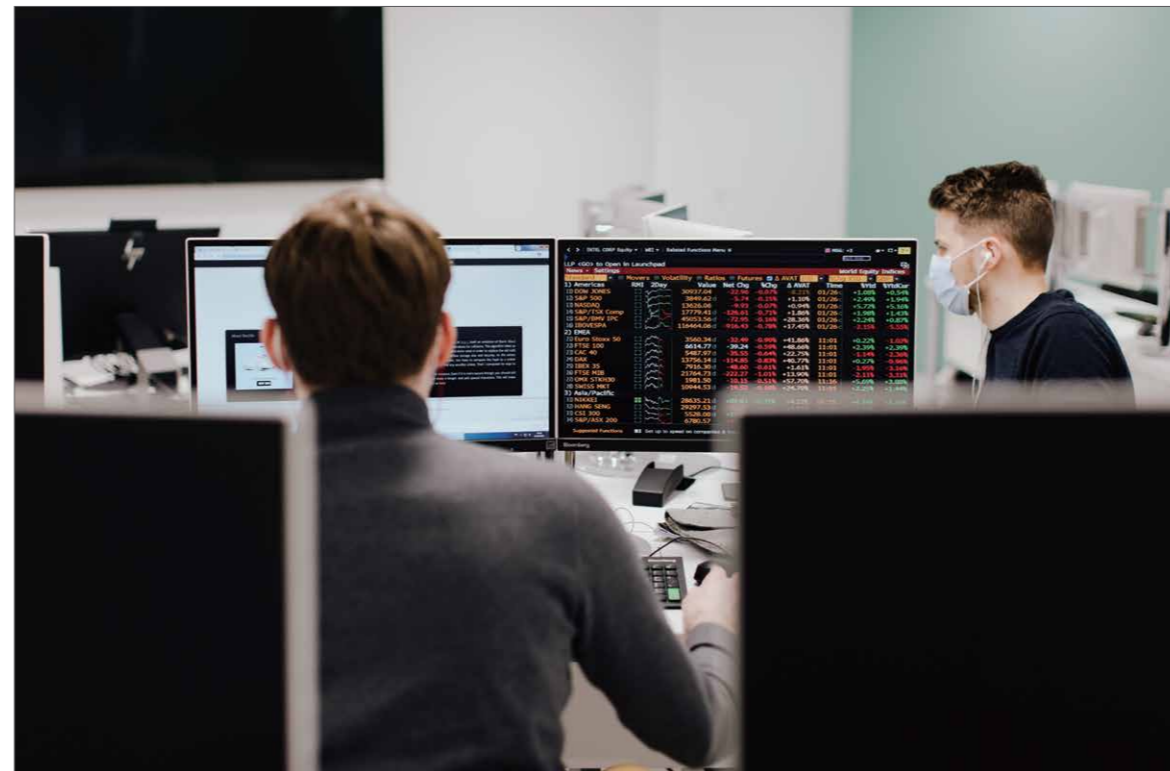
Nous constatons par ailleurs une importance croissante de la connaissance et de la créativité. L'économie de la connaissance continue à gagner en importance et l'ère de la créativité pour répondre aux défis environnementaux et du vivre ensemble ne fait que débiter. Enfin, toute crise économique d'ampleur, comme celle que nous traversons, touche plus particulièrement les nouvelles générations qui subissent de plein fouet le frein économique. Aussi, il est impératif de repenser et d'accentuer nos relations avec le monde de l'entreprise en intégrant encore davantage l'entreprise dans le processus d'apprentissage des étudiants.

Propos recueillis par P. TI



采访
ALICE GUILHON
SKEMA商学院
执行董事

« SKEMA的使命是成为一个全球性的教育和研究机构，培养致力于可持续改造世界的人才。 »



SKEMA Campus Grand Paris

SKEMA大巴黎校区



SKEMA Campus Grand Paris

SKEMA大巴黎校区

培养有责任感

“为了更美好的世界而创新” — 这份负责人创新的动力是如何体现在SKEMA商学院在中国的发展上的？

SKEMA的战略是成为一所能够“扎根”的学校。我们希望学院的价值观和行动能够帮助学生改造自己，创造未来。学院通过与中国最知名的高等教育机构建立紧密的伙伴关系而为所在地区的负责任竞争作出自己的贡献。12年前，我们在苏州建立了具有浓厚历史感的校园。除此之外，我们还与南京审计大学建立了国际联合审计学院，与西安交通大学在人工智能和大数据方面建立了重要的伙伴关系。这两个项目得到了中国教育部的认可和全力支持。学院的既定目标是提供创新性的课程，为未来培训负责任的公司专业人才和管理者。另外的一个目标是成为本地生态系统中的推动力量。为此，我们积极参与组织各种与创新和创业有关的活动，如“赢在未来”创业大赛。每年在苏州举办的这场创新大赛得到了苏州市政府的大力支持。

我们还与各个企业伙伴——包括中国法国工商会——保持着密切联系。借助工商会广泛的网络，我们能够更好地了解未来企业的需求，传递我们在人本主义、社会问题和可持续

的人才，可持续地改变世界

发展等问题上的观点。我们以推动提升女性领导力为己任，创建了女性观察研究所和性别平等讲坛。学院与Women@Dior合作，创建了女性领导力提升项目。来自SKEMA商学院中国校区的5名女同学正式获选成为2021年WOMEN@DIOR计划的新成员。

您如何让学生意识到负责的创新这个原则呢？

SKEMA的使命是成为一个全球性的教育和研究机构，培养致力于可持续改造世界的人才。人文科学和社会科学以及数据科学与人工智能的混合是我们这个模式的核心。全面接触各个学科是我们的教学方式。为了迎接未来复杂的挑战，学院全面混合了所有课程，希望把学生培养成能够引领社会转型的领导者。

正如我们的SKEMA SKY25战略计划中所描述的那样，学院是一个积极坚定的伙伴。我们正在将企业创新精神和可持续发展纳入学院课程中。我想提两个项目：奢侈品行业的可持续价值创造和企业社会责任。我们提供多个专注于创新和可持续发展的专业：可持续金融与金融科技硕士、创业与创新硕士、创业与可持续设计硕士、可持续发展与社会责任学士等。

« 我们将见证一场更强大、更负责任的技术革命。这场革命会创造新的就业机会，特别是在绿色和可持续经济领域中的机会。 »

SKEMA Ventures项目使我们的学生能够了解负责任创新这个原则。我们提供的是一个非常独特的思路，让每个SKEMA的学生能够放眼全球，利用包括中国校区在内的全球7个校区和当地提供的绝佳生态系统去思考、设计、测试和启动一个项目。在这个思路的基础上，SKEMA Social Ventures为学生提供了在整个学习过程中建立与世界关系的机会，检验自己的选择和动机。

新冠病毒疫情对在中国的教学有什么影响？

在疫情的影响下，我们不得不把混合教学模式（在线/离线）转变为远程教学，所有学生，包括还在苏州的学生，都在线上上课。我们的团队已经能够适应时差的限制，并向学生提供必要的支持，使他们能够适应这种全部

课程都在线上完成的新方式。我们对最新的远程教育技术（包括使用合作伙伴微软公司的技术）做了大量的投资（大约250万欧元），并通过培训全体教职员工，完美地掌握了这些新的教学工具，使这种向100%在线教学的过渡成为可能。通过做项目、演讲和TestWe等方式，我们用崭新的方式对学生的表现作出评估。同时，我们把工作重点放在关注学生的心理和情感需要上。我们推出了SKEMA KARE系统，其中包括心理支持、倾听、陪伴等。

您认为未来几年就业的主要变化是什么？

我们预计数字化进程将持续加速。所有领域都会出现虚拟服务，从医院的远程医疗到学校的远程教育……人工智能的使用将有助于大规模处理数据，并为教育行业的人——更广泛地说，为整个就业市场——提供新的解决方案。我们将见证一场更强大、更负责任的技术革命。这场革命会创造新的就业机会，特别是在绿色和可持续经济领域中的机会。我们的学生在事业上要寻找自身的职业价值。

我们还看到，知识和创造力的重要性日益增加。知识经济的重要性继续增长，为应对环境挑战并更好地共存而创造的时代才刚刚开始。最后，任何重大的经济危机，如我们正在经历的危机，会对新生代产生最大的影响。他们要承受经济放缓的压力。因此，当务之急是重新思考并加强学院与企业的关系，将商业更加融入学生的学习过程。

采访人：P. TI