

# LA CHINE

## UN MODÈLE D'INNOVATION CONTINUE



ZOOM

**BILL NIE**

PDG  
FATRI GROUP



ZOOM

**NORBERT DUCROT**

Vice-Président International  
du groupe FATRI

Président d'honneur de  
FATRI FRANCE

### Quelle est la stratégie d'innovation de FATRI ?

FATRI est une entreprise de technologie spécialisée dans les semi-conducteurs et fonctionnant sur le modèle IDM (Integrated Device Manufacturer) avec des capacités complètes dans la synthèse des matériaux, le développement, la conception, la fabrication, le testing et le conditionnement de puces et de capteurs. Elle est spécialisée dans les solutions de contrôle et de surveillance pour les secteurs de l'aviation civile, de l'énergie, de la santé, des transports et des équipements industriels. Elle développe des solutions complètes qui intègrent notamment les couches « end, edge, carrier, cloud et application ».

Le FATRI LAB a été créé en 2015. Il comprend 5 Instituts de recherche en Chine (Xiamen, Pékin, Xi'an, Shenzhen et Shanghai). Focalisé sur les technologies de la perception et de l'intelligence artificielle de pointe, il intègre la technologie des puces, la technologie des capteurs avancés et la technologie des algorithmes d'intelligence artificielle. Grâce à nos efforts continus et nos investissements dans l'innovation, nous renouvelons chaque année une centaine de brevets.

« Au cours des dernières années, la Chine a fait de grands progrès et des développements considérables dans l'innovation et la construction d'écosystèmes. La Chine continue de développer le marché et, grâce à des investissements continus dans les talents et la technologie, ses capacités d'innovation n'ont cessé de croître. »



FATRI

### Comment analysez-vous l'écosystème d'innovation en Chine ?

Au cours des dernières années, la Chine a fait de grands progrès et des développements considérables dans l'innovation et la construction d'écosystèmes. La Chine continue de développer le marché et, grâce à des investissements continus dans les talents et la technologie, ses capacités d'innovation n'ont cessé de croître.

Dans la région de Pékin/Tianjin, la région de Guangdong/Hong-Kong/Macao, le delta du fleuve Yangtze en particulier, des parcs industriels d'innovation ont été formés. Ces plateformes ouvrent également vers davantage d'opportunités pour des collaborations internationales et des développements équitables et durables. Il est à noter que la Chambre de Commerce et d'Industrie de France en Chine et le Comité France-Chine promeuvent activement la coopération et l'innovation sino-françaises et organisent depuis 2014 le Prix de l'Innovation des Equipes franco-chinoises. De jeunes talents et des équipes de R&D franco-chinoises, des universités, des laboratoires, des PME ou des entreprises innovantes, des centres de R&D de grands groupes, etc., promeuvent et encouragent activement cette collaboration et accélèrent la promotion et la commercialisation des produits. Dans la mondialisation actuelle, il est particulièrement important de valoriser l'innovation et la coopération de jeunes équipes internationales dans les domaines de l'écologie, de l'environnement et du développement durable. A travers ses équipes franco-chinoises, FATRI soutiendra et participera activement dans le futur à ces initiatives.

### Le secteur des semi-conducteurs est hautement stratégique et figure parmi les secteurs prioritaires en Chine. Quels sont les grands enjeux du marché ?

Avec l'intensification de la concurrence internationale au cours de ces dernières années, la pénurie de puces a engendré diverses difficultés dans diverses industries. De nombreux pays sont conscients de l'importance stratégique de l'industrie des semi-conducteurs : sans technologie de base et sans capacité de production, s'appuyer sur d'autres pays ne fonctionnera pas. Non seulement dans l'industrie des semi-conducteurs, mais aussi dans des domaines stratégiques tels que l'industrie de manufacturière, l'industrie pharmaceutique, etc. Chaque pays aspire à une souveraineté nationale dans certains domaines stratégiques. Nous sommes très ouverts aux collaborations internationales dans notre domaine et souhaitons partager un message de respect pour collaborer et se développer dans un environnement équitable et durable.

« De nombreux pays sont conscients de l'importance stratégique de l'industrie des semi-conducteurs : sans technologie de base et sans capacité de production, s'appuyer sur d'autres pays ne fonctionnera pas. »

### Quelles sont les prévisions de croissance en Chine et à l'international pour Fatritech ?

FATRI HEALTH & MEDICAL, un nouveau site dédié au secteur médical (projet en cours à Pingxiang), couvre une superficie de plus de 12 ha. Une fois terminé, il disposera de plus de 10.000 mètres carrés d'ateliers médicaux modernes GMP, des chambres blanches, des laboratoires de microfluidique et des plateformes avancées de test de puces médicales intelligentes. Ce parc industriel couvrira un large panel de dispositifs médicaux de santé dont les diagnostics in vitro (IVD), les diagnostics au point de service (POCT), les puces microfluidiques etc. y compris les séries de puces médicales, les tests de réactifs, les équipements, les systèmes intégrés, les solutions complètes et les services personnalisés avec la maîtrise de la R&D, de la fabrication, des tests et de la vente des produits et systèmes. Afin d'intensifier notre développement international, nous avons invité Mr Norbert Ducrot, ancien Président du groupe Airbus Helicopters Chine, à rejoindre le groupe et à prendre les fonctions de Vice-Président International du groupe FATRI et de Président d'honneur de FATRI FRANCE. Cette nomination montre une confiance solide sur les marchés français et européen. Nous continuerons à renforcer notre investissement et la coopération stratégique de FATRI France. L'aéronautique et l'espace est le domaine stratégique du groupe FATRI avec une série de produits d'accélérométrie et de systèmes intégrés complets. FATRI France SAS a été créée en avril 2020 avec un siège à La Défense. Le choix de mettre le siège européen à Paris est également la reconnaissance de l'attractivité globale du pays, appuyée par les orientations politiques du Président Macron et la culture d'ouverture et de diversité de la France en Europe.

Propos recueillis par P. TI



焦点

聂泳忠

西人马集团董事长



焦点

NORBERT DUCROT

西人马集团国际副总裁  
西人马法国部荣誉主席



FATRI

## 中国 —

## 持续创新的模式

« 近年来，中国在创新和生态系统建设方面取得了巨大进步和发展。中国保持着开发市场的势头，并随着对人才和技术的不断投资而稳步提升着自身的创新能力。 »

### 西人马的创新战略是什么？

西人马是一家以IDM（集成设备制造商）模式运营的半导体技术公司，在材料合成、芯片和传感器的开发、设计、制造、封装测试集多个产业链环节于一身，为民用航空、能源、医疗保健、运输和工业设备领域提供控制和监测，并开发了“端—边—管—云—用”一体化解决方案。

西人马实验室创建于2015年。目前在中国拥有5个研究机构（厦门、北京、西安、深圳和上海）。西人马实验室以先进的感知和人工智能技术为重点，整合了芯片技术、先进传感器技术和人工智能算法技术。通过在创新方面的持续努力和投入，我们每年能更新约100项专利。

### 您如何看待中国的创新生态系统？

近年来，中国在创新和生态系统建设方面取得了巨大进步和发展。中国保持着开发市场

的势头，并随着对人才和技术的不断投资而稳步提升着自身的创新能力。

京津地区、粤港澳和长三角地区已经拥有了诸多工业创新园区。这些平台也为国际合作以及公平和可持续发展开辟了更多机会。值得注意的是，法国工商会和法中委员会积极推动着中法合作与创新，从2014年开始一直举办中法团队创新大赛。青年人才和中法研发团队、大学、实验室、中小企业、创新公司、大集团的研发中心等都积极推动和鼓励这种合作，加速产品的推广和商业化。在当今全球化的世界中，促进年轻的国际团队在生态学、环境和可持续发展领域的创新和合作尤为重要。今后西人马也将通过其中法团队继续支持并积极响应这些倡议。

### 半导体行业具有高度的战略意义，是中国的重点行业之一。市场上的关键问题是什么？

近年来，随着国际竞争的加剧，芯片的短

« 许多国家都意识到了半导体产业的战略重要性。如果没有核心技术和生产能力，依靠其他国家是行不通的。 »

缺给各行业带来了诸多困难。许多国家都意识到了半导体产业的战略重要性。如果没有核心技术和生产能力，依靠其他国家是行不通的。不仅是在半导体行业，在制造业、制药业等战略领域也是如此。每个国家都渴望在某些战略领域拥有国家主权。我们欢迎在这个领域和国际各方开展合作，并希望在一个公平和可持续发展的环境中抱着尊重进行合作和发展。

### 西人马科技集团在中国和国际上的增长预测是什么？

西人马大周（萍乡）医疗科技有限公司是一个致力于医疗领域的新基地（在萍乡的项目正在进行），占地面积超过12公顷。建成后，它将拥有超过1万平方米的现代化GMP医疗车间、洁净室、微流控实验室和先进的智能医疗芯片测试平台。该产业园将涵盖广泛的医疗保健医疗器械产业链，包括体外诊断（IVD）、护理点诊断（POCT）、微流控芯片等，包括医疗芯片系列、试剂检测、设备、集成系统、完整的解决方案和定制服务，掌握产品和系统的研发、生产、测试和销售。为了加强国际发展，我们邀请了空客公司中国区前总裁 Norbert Ducrot（诺伯特·杜克罗）先生加入集团，担任西人马集团的国际副总裁和西人马法国部的名誉总裁。这一任命显示了对法国和欧洲市场的强烈信心。我们将继续加强与西人马法国公司的投资和战略合作。航空航天是西人马集团的战略领域，拥有一系列加速度计产品和完整的集成系统。西人马法国公司成立于2020年4月，总部设在拉德芳斯。选择将欧洲总部放在巴黎，也是对法国全球吸引力的认可。马克龙总统的政治倾向和法国秉承的开放和多样性原则也对这一选择产生了很大影响。

采访人：P. TI