

# Le besoin d'innover de plus en plus vite



« La seule composante durable visible est le besoin d'innover de plus en plus vite. Dans ce domaine toutes les entreprises implantées en Chine ont un avantage par leur adaptation à la vitesse du marché chinois. »



LA PAROLE À

## STÉPHANE MONSALLIER

Directeur Général  
System-In-Motion

### Innover pour un monde meilleur

« Innover pour un monde meilleur ». Cette expression vient remplacer avantageusement le vieil adage Français, « on n'arrête pas le progrès ». Pour moi, c'est le passage progressif d'une vision simpliste qui voulait que toute avancée technologique méritât de se développer, à une vision plus sélective des bonnes innovations et des mauvaises innovations ; à une démarche active qui nous pousse à chercher des solutions durables. Mais si la formule est simple, la mise en œuvre est plus complexe. Innover pour un monde meilleur signifie ne pas choisir forcément la solution la plus évidente. Cela signifie également que certains modèles ne sont plus valides et doivent être réinventés.

### Innovations liées au COVID-19

La crise liée au Covid-19 n'est pas encore résolue – il est difficile de connaître l'impact à moyen et long terme qu'elle va avoir sur les activités des entreprises. Je pense particulièrement aux tensions du transport international, aux dérives de coût de nombreuses matières premières, ou à la pénurie de composants électroniques qui modifie la dynamique de nombreuses industries.

Dans des conditions si particulières, une innovation peut trouver une pertinence, mais ne sera pas durable. La seule composante durable visible est le besoin d'innover de plus en plus vite. Dans ce domaine toutes les entreprises implantées en Chine ont un avantage par leur adaptation à la vitesse du marché chinois.

### Monnaie numérique

La Chine a pris de l'avance sur une innovation majeure qui a un très fort potentiel de disruption. La Chine continue à déployer un ambitieux projet de monnaie numérique qui va d'abord unifier les plateformes de paiement numériques existante est les flux monétaires « traditionnels », faire barrage aux crypto-monnaies, éliminer la contrefaçon et rendre le blanchiment quasi impossible. Fort de ce déploiement interne d'une monnaie numérique, la Chine pourra ensuite choisir d'en faire une monnaie d'échange international qui aura des fonctionnalités imbattables en matière de coût de transaction, rapidité d'échange et de traçabilité.

STÉPHANE MONSALLIER, Directeur  
Général, System-In-Motion

# 加速 创新的需要



各抒己见

STÉPHANE MONSALLIER

System-In-Motion  
总监

« 唯一不变的是对创新更多更快的需求。在这个领域，在华外企因其对中国市场的适应而占有很大优势。 »

## 为创造更美好的世界而创新

“为创造更美好的世界而创新”。这个说法正好可以替代法国的一句老话：“你无法阻挡进步”。对我来说，过去的观点比较简单，似乎任何技术进步都值得发展开发；而现在的观点更有选择性，把创新分成好的和坏的；现在寻求可持续解决方案的方法更加积极主动了。但尽管方法很简单，实施起来却很复杂了。“为更美好的世界而创新”意味着不总是选择最明显最容易的解决方案。这也意味着一些模式已经不再有效，需要重塑。

## 新冠疫情的相关创新

新冠疫情尚未结束。我们很难预测疫情会对商业产生哪些中长期影响。我尤其想到了国际运输的紧张局势，许多原材料成本的起伏失控，以及正在改变许多行业动态的电子元件短缺。在这样的特殊条件下，一项创新可能会暂时找到用武之地，但这不会是一劳永逸的。唯一不变的是对创新更多更快的需求。在这个领域，在华外企因其对中国市场的适应而占有很大优势。

## 数字货币

中国在一项非常具有颠覆性的重大创新上走在了前面，并将继续推出一个雄心勃勃的数字货币项目，首先将统一现有的数字支付平台和“传统”货币流动，阻止加密货币成势，消除伪造，让洗钱几乎不可能。有了这种内部部署的数字货币，中国就可以把它变成一种国际兑换货币，在交易成本、兑换速度和可追溯性方面拥有无可比拟的功能。

STÉPHANE MONSALLIER, System-In-Motion, 总监



# INNOVER DE MANIÈRE N'EST PAS NOUVEAU



INTERVIEW

JÉRÔME BENDELL

VP de Thales en Asie du Nord  
PDG de Thales en Chine

## Comment cet élan pour une innovation responsable se traduit-il pour Thales en Chine ?

La population chinoise est déjà très urbanisée et la tendance va encore s'accroître dans les années à venir. C'est pourquoi Thales travaille sur des innovations permettant de créer les conditions d'une mobilité responsable et durable en offrant aux opérateurs de transport aérien et terrestre des solutions qui permettent de réduire la consommation de carburants fossiles. Nos solutions contribuent par exemple à la réduction des émissions de CO2 en adaptant l'offre de transport aux besoins réels des usagers ou en réduisant les temps de vols avec des trajectoires optimisées.

Dans un tout autre domaine, nous sommes les premiers à offrir des cartes SIM fabriquées à partir du plastique de