

## SOUTENIR LES ENTREPRISES DANS LEUR STRATÉGIE



INTERVIEW

**SYLVAIN LAURENT**

*Executive Vice President  
Chairman 3DS Infrastructure &  
Cities Board  
Dassault Systèmes*

**Quelle est la place de l'innovation dans la stratégie de développement du groupe en Chine ?**

Cela fait un peu moins de 20 ans que Dassault Systèmes est implanté sur le marché chinois. Nous avons toujours accordé une grande importance à ce marché stratégique. J'avais d'ailleurs pris la décision en 2012 - lorsque j'ai rejoint la Chine - de déplacer le siège social régional du groupe à Shanghai.

La stratégie de développement du groupe dans le pays est parfaitement aligné avec les objectifs du 14<sup>ème</sup> plan quinquennal chinois qui entend s'appuyer sur la science, l'innovation et la qualité. La Chine ne souhaite plus être simplement le plus grand fabricant du monde mais souhaite devenir un élément moteur dans les domaines des sciences et, plus largement, de l'innovation mondiale.

Depuis plus de 10 ans, la stratégie de

## CHINOISES D'INNOVATION

Dassault Systèmes est identique : le groupe souhaite promouvoir le développement d'une industrie de manufacture de haute qualité et durable. Pour tenir ce plan, la transformation digitale des industries et des moyens pour conduire l'innovation est indispensable. Dassault Systèmes contribue justement à construire et à mettre à niveau l'ensemble de l'écosystème industriel chinois pour cette fabrication de haute qualité. Nous allons donc continuer, à l'aide de nos solutions digitales et numériques que proposent notamment notre plate-forme 3DEXPERIENCE, à prioriser et développer le marché chinois. Nous allons ainsi permettre de transformer la façon de concevoir les produits et de soutenir leur pérennité dans toutes les industries. Nous avons par ailleurs développé des actions industrielles à l'échelle des provinces chinoises lesquelles soutiennent les en-

*« La stratégie de développement du groupe dans le pays est parfaitement aligné avec les objectifs du 14<sup>ème</sup> plan quinquennal chinois qui entend s'appuyer sur la science, l'innovation et la qualité. »*

treprises dans leurs mutations digitales et leurs approches environnementales en ligne avec les objectifs du gouvernement chinois qui vise la neutralité carbone à l'horizon 2060.

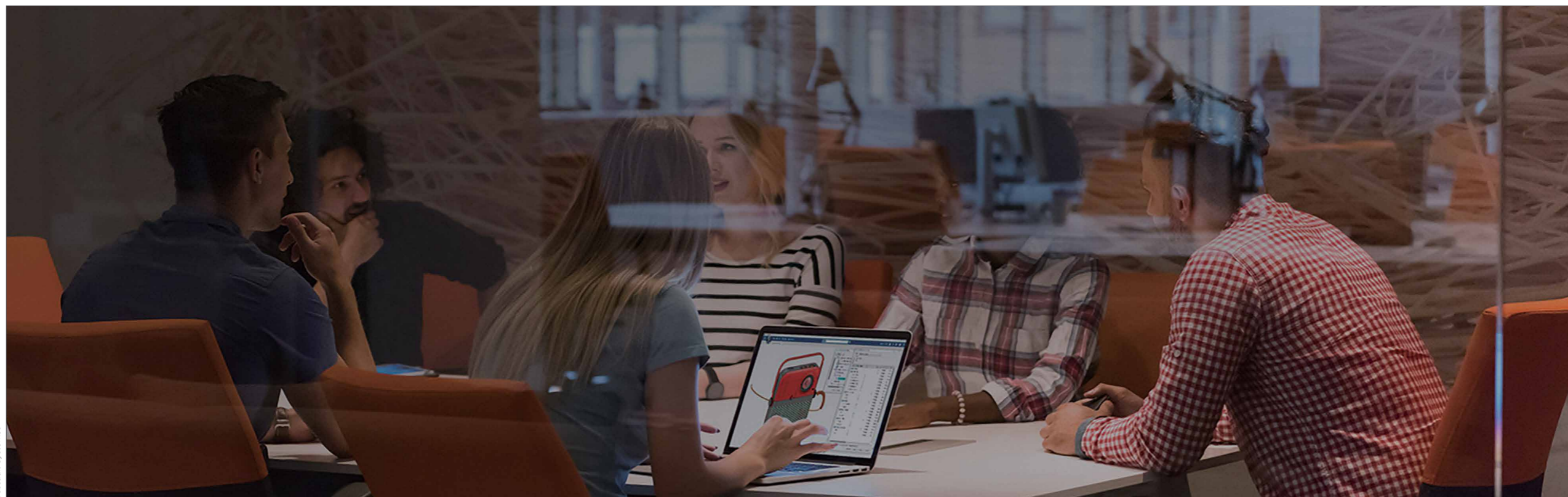
**Quel est l'impact de la crise actuelle liée à la Covid-19 sur votre stratégie d'innovation ?**

Les entreprises en Chine ont utilisé la période de crise pour fondamentalement réfléchir à leur processus de transformation, tant sur des questions d'organisation que d'innovation. Il est évident que la crise a porté un coup dur à l'économie mondiale et, sur un temps plus court, à l'économie chinoise. Aujourd'hui, les industriels en Chine explorent activement des moyens d'accélérer cette transformation et cette modernisation de leur industrie. L'impact de la Covid-19 a finalement permis de nous renforcer auprès d'eux et de nous assurer que nous tirons bien parti de cette crise pour répondre à leurs attentes. Cette crise sanitaire a par ailleurs montré un grand besoin de digitalisation. Nous avons mené une action forte auprès d'un hôpital de Wuhan qui a été construit spécialement pour répondre à l'urgence de la crise sanitaire. Nos logiciels de simulation ont été utilisés pour permettre de contrôler la diffusion de l'air dans ce nouvel ensemble hospitalier ; ce qui a eu des impacts structurels importants pour sa construction.

**Quelles sont les grandes transformations pour le groupe en Chine dans les années à venir ?**

La Chine va devenir l'un des plus gros contributeurs de Dassault Systèmes dans le monde. On va continuer à développer activement notre présence sur l'ensemble des secteurs industriels et du monde universitaire - en pleine mutation - en Chine. Par ailleurs, nos projets de « smart cities » en Chine sont en phase de développement et vont se généraliser sur toutes les grandes villes chinoises, désireuses de lancer leur programme pour imaginer les infrastructures de demain. Si l'on se projette encore, je dirais que la Chine est aussi en avance sur la production alimentaire de demain - ce que l'on appelle la « smart agriculture » - secteur d'innovation où nos solutions simulations sont également très utiles. Aujourd'hui, la Chine a déjà le plus gros marché domestique mondiale mais dans les 10 ans, elle sera un pays global. Cela va impliquer de fortes transformations que nous sommes bien décidés à accompagner.

*Propos recueillis par P. T1*







Dassault Systèmes

## 达索系统

# 支持中国企业的创新战略



专访

罗熙文

达索系统全球执行副总裁  
3DS基础设施  
与城市委员会主席

### 创新在贵集团中国发展战略中扮演什么角色？

达索系统在中国市场上已经扎根约20年了。我们一直非常重视这一具有非凡战略意义的市场。事实上，我在2012年——也就是刚刚来中国上任时——就决定将集团亚太地区总部迁至上海。

达索集团在中国的发展战略与中国十四五规划的目标完全吻合。十四五规划将重点放在了科学、创新和质量上。中国已不再满足于成为世界上最大的制造商，还要成为科学领域以及更广泛的全球创新的驱动力。

达索系统的战略10多年来始终如一，即促进高质量和可持续制造业的发展。为了实现这一计划，产业需要实现数字化转型，需要想办法推动创新。达索系统所做的正是帮助建立和升级整个中国工业生态系统，以创造出高质量的制造业。我们将继续利用我们的数字解决方案，特别是我们的3D体验平台，优先考虑和发

« 达索集团在中国的发展战略与中国十四五规划的目标完全吻合。十四五规划将重点放在了科学、创新和质量上。»

展中国市场。这将使我们能够改变产品的设计方式，并支持其在所有行业的可持续性应用。我们和各省都制定了相应的工业行动，以中国政府2060年实现碳中和的目标为指导，帮助企业做好数字化转型和环境保护工作。

### 目前的新冠病毒疫情对贵集团的创新战略有什么影响？

在华企业利用这段时期从根本上反思了自身的转型过程，包括组织和创新上面临的问题。显然，这场危机给全球经济带来了沉重的打击。中国经济也同样承受了时间跨度略短的打击。今天，中国的制造商们正在积极探索加速产业转型和现代化的方法。新冠病毒疫情的影响其实增强了我们双方的联系。我们将把挑战化作机遇，更好的满足他们的期望和需要。这场卫生领域的危机也显示出人们对数字化的巨大需求。我们与武汉的一家专门为应对新冠疫情的紧急情况而建造的医院展开了紧密合作。我们的仿真软件被用来监控医院内部的空气扩散。这项合作对医院建造产生了结构性的影响。

### 未来几年，集团在中国的主要转型方向是什么？

对达索系统来说，中国将成为世界上最主要的伙伴之一。我们将继续积极增加在各个工业部门和生机勃勃的学术界的存在感。此外，我们在中国的“智慧城市”项目正处于发展阶段，并将扩展到中国所有期望启动计划并发展未来的基础设施的主要城市。如果我们再往前看，我认为中国在未来的粮食生产方面也将是领先的，也就是所谓的“智能农业”。这是一个创新领域，我们的仿真解决方案会非常有用。今天，中国已经拥有世界上最大的国内市场，但在10年内它将成为一个全球型的国家。这将意味着强烈的转变，而我们将会一直陪伴着中国前进的脚步。

采访人：P. TI

# DID YOU KNOW ?



## EVENT

CCI FRANCE CHINE  
creates tailormade events for companies  
in its event spaces or in exclusive places.

