



DR

## LE MARCHÉ DES FUSIONS & ACQUISITIONS RESTE DYNAMIQUE



ENTRETIEN - ANALYSE

**EMMANUEL GROS**

Co-Founder  
B&A Investment Bankers

**2**021 a été une année record sur le marché mondial des fusions & acquisitions (M&A), y compris en Chine. Les principaux deals ont été opérés sur le segment « in bound » - segment qui concerne les entreprises étrangères qui investissent en Chine pour un montant global de 50 milliards de dollars ainsi que par les entreprises chinoises sur le marché domestique qui ont réalisé localement 485 milliards de dollars d'opérations.

Il y a eu beaucoup d'opérations dans les secteurs automobile et financiers, portées par l'évolution du cadre réglementaire mais aussi dans la chimie et l'agro-industrie. B&A Investment Bankers a par exemple accompagné le Groupe Bel dans une opération d'acquisition minoritaire au sein d'une société à Hangzhou, spécialisée dans le snacking (au cœur de l'été 2022, le Groupe Bel a par ailleurs fait l'acquisition de 70 % du

« Sur le segment « in bound » le marché devrait rester dynamique, porté à la fois par des cessions d'actifs détenus par des acteurs étrangers en Chine et par des opérations d'achats d'entreprises chinoises réalisées par des sociétés étrangères. »

capital social de Shandong Junjun Cheese, NDLR).

Nous avons aussi accompagné ENGIE dans le cadre de la vente de sa participation dans Chongqing Sino French Energy Services à Singapore Power Group ainsi que Pierre & Vacances dans la vente de ses activités de ventes immobilières (brokerage) à son management dans le cadre d'un MBO.

Sur ce segment « in bound » le marché devrait rester dynamique, porté à la fois par des cessions d'actifs détenus par des acteurs étrangers en Chine et par des opérations d'achats d'entreprises chinoises réalisées par des sociétés étrangères.

En revanche, sur le segment « outbound » - qui concerne les investissements des entreprises chinoises vers l'étranger -, nous sommes tombés à 50 milliards de dollars d'opérations en 2021 (contre plus de 200 milliards en 2016). L'année en cours devrait afficher des résultats plus bas encore, avec seulement 10 milliards de dollars d'opérations enregistrées au premier semestre. Même si l'on a vu de belles opérations comme celle de Tencent Games qui s'est récemment renforcé au sein du tricolore Ubisoft.

EMMANUEL GROS, Co-Founder, B&A Investment Bankers



DR

## 并购市场仍充满活力



采访 - 分析

**郭嵩明**

法国投资银行昂安 (Benoit & Associés) 合伙人

« 在中国外商持有资产转让和外国企业收购中国公司的双重推动下, 预计外商投资中国市场将持续保持活力。 »

2021年全球市场与中国市场并购交易均创历史新高。中国市场并购主要体现在外商投资并购及中国企业间并购, 外国公司在中国投资总额为500亿美元, 中国公司在国内市场的并购交易达到了4850亿美元。

在中国新的监管环境下, 汽车、金融、化学、工业领域并购交易高度活跃。例如, B&A投资银行协助法国奶酪生产商贝勒集团 (Bel) 收购杭州一家休闲食品公司的少数股权 (2022年夏, 贝勒集团还收购了山东君君乳酪有限公司70%的股份)。

B&A投资银行还协助了独立电力生产商ENGIE集团, 将其在重庆中法能源服务公司的股份出售给新加坡电力集团, 并在目标管理框架下, 协助法国皮埃尔度假及中心公园集团 (Pierre & Vacances) 将其房地产销售活动 (经纪) 出售给其管理层。

在中国外商持有资产转让和外国企业收购中国公司的双重推动下, 预计外商投资中国市场将持续保持活力。

然而在中国企业对外投资方面, 我们在2021只达到了500亿美元的交易额 (2016年为2000多亿美元)。今年上半年更是只有100亿美元的交易额。即使我们接下了一些不错的交易, 如腾讯游戏最近增持法国老牌游戏商育碧公司, 预计今年总体交易额还是会低于2021年。

郭嵩明, 法国投资银行昂安 (Benoit & Associés) 合伙人