

# OUVRIR LA VOIE À LA DÉCARBONATION DU SECTEUR DU TRANSPORT ET DE LA LOGISTIQUE



INTERVIEW

ADELINE FRANGER CHOURAQUI

Directrice Générale de CMA CGM Grande Chine

## Quelle est la place des critères ESG chez CMA CGM ?

Le Groupe CMA CGM est une entreprise familiale dirigée par notre Président-Directeur général, Rodolphe Saadé. Créé il y a 45 ans, le groupe est aujourd'hui un acteur mondial des solutions maritimes, terrestres, aériennes et logistiques.

**Ses engagements sociaux et environnementaux s'inscrivent dans la signature du Groupe, Better Ways :** contribuer à une mondialisation durable, à travers des échanges économiques plus équilibrés respectant l'intégrité des personnes et de la planète. Conscient des grands enjeux environnementaux auxquels le monde est confronté, le Groupe a pour ambition d'entraîner l'ensemble de la filière dans une transition énergétique à la fois pragmatique et visionnaire. Avec l'objectif d'atteindre le Net Zéro Carbone d'ici 2050, le Groupe CMA CGM s'engage pleinement à développer des pratiques commerciales internationales plus efficaces, résilientes et durables.

## Comment le groupe CMA CGM ouvre-t-il la voie à la création de pratiques professionnelles durables et responsables ?

La stratégie de développement durable

BETTER WAYS

MAKING SUPPLY CHAINS MORE SUSTAINABLE EVERY DAY

CMA CGM

WeChat Video Account

45 YEARS CMA CGM

WeChat Official Account

de CMA CGM s'articule autour des trois piliers « L'humain au cœur de nos actions », « Agir pour la planète » et « Agir pour un commerce responsable ». Elle couvre notamment la lutte contre le changement climatique, la préservation de la biodiversité, la réduction de la pollution atmosphérique, la contribution à une chaîne de valeur durable, etc.

Pour atteindre son engagement Net Zéro Carbone, le Groupe mobilise toutes les ressources en termes d'actifs, d'énergies et d'excellence opérationnelle, et ce dans toutes ses activités. De nouveaux investissements dans les nouvelles énergies et pour notre flotte ont été réalisés afin d'accélérer la transition énergétique. CMA CGM est un des premiers du secteur du transport maritime et de la logistique à déployer des porte-conteneurs équipés de moteurs dual-fuel propulsés au GNL et « e-methane ready », et est en train de renforcer sa flotte grâce à de nouveaux investissements dans des navires « e-methanol ready ». D'ici 2027, plus de 100 de ces navires pouvant être alimentés avec des carburants bas carbone viendront rejoindre la flotte du Groupe. Le Groupe s'appuie sur l'innovation numérique pour investir également dans des navires intelligents et des solutions d'optimisation des itinéraires afin de réduire la consommation de carburant et les émissions de carbone. CMA CGM a noué des partenariats clés avec des leaders du secteur à travers le monde afin d'accompagner le développement de carburants à faible teneur en carbone.

La préservation de la biodiversité fait également partie des engagements clés du Groupe. L'impact de ses activités sur la biodiversité est mesuré et limité. Cela passe par exemple par des initiatives phares telles que le Reef Recovery Program, dans la région Asie-Pacifique, qui vise à restaurer les récifs de la Grande Barrière de corail. L'objectif est de protéger et de régénérer les coraux qui se trouvent dans une zone de 6 000 km<sup>2</sup> aux Philippines et en Malaisie.

## Avez-vous des exemples concrets ?

Le Groupe CMA CGM a toujours considéré sa performance financière comme étant indissociable de sa responsabilité sociale et de sa performance environnementale. Afin d'accélérer la transition énergétique, le Groupe CMA CGM a annoncé la création de PULSE, un fonds dédié aux énergies et doté d'un budget de 1,5 milliard d'euros sur cinq ans, venant intensifier notre transition énergétique et nous permettant d'atteindre le Net Zéro Carbone d'ici 2050. Le Fonds investit dans des innovations énergétiques et technologiques aux côtés de leaders du secteur, de fonds d'investissement et de

*« Conscient des grands enjeux environnementaux auxquels le monde est confronté, le Groupe CMA CGM a pour ambition d'entraîner l'ensemble de la filière dans une transition énergétique à la fois pragmatique et visionnaire. »*

start-ups innovantes.

CMA CGM et ENGIE travaillent ensemble au développement d'énergies renouvelables et co-investissent dans le projet Salamandre pour produire du biométhane de 2<sup>e</sup> génération. L'objectif du partenariat avec ENGIE est de générer 200 000 tonnes de gaz renouvelable par an d'ici 2028. Depuis mai 2022, CMA CGM a également rejoint le projet de démonstrateur industriel Jupiter 1000. Cette installation innovante vise à produire de l'hydrogène vert, dérivé de l'électricité renouvelable, de l'e-méthane et du gaz de synthèse.

En septembre 2020, le CMA CGM JACQUES SAADE, le premier porte-conteneurs de 23 000 EVP au monde propulsé au GNL, a été mis à l'eau à Shanghai, en Chine. Aujourd'hui, les porte-conteneurs opérés sur la ligne CMA CGM FAL1 qui empruntent la route commerciale Asie-Europe sont approvisionnés en GNL en Asie. D'ici fin 2026, le Groupe CMA CGM disposera d'une flotte de 77 navires de différentes tailles propulsés au GNL et « e-methane ready ». 24 navires e-methanol ready ont également été commandés et seront déployés à partir de 2026.

En outre, le Groupe a collaboré avec

des groupes portuaires afin de promouvoir la transition énergétique. En mars 2022, le Groupe a achevé en Chine la toute première opération de soutage simultané de GNL de navire à navire dans le port de Shanghai, constituant ainsi une nouvelle étape importante pour la Chine et la transition énergétique. Il s'agissait de la première opération de ce type réalisée en Chine. CMA CGM et le port de Shanghai ont mis en place fin 2022 une collaboration stratégique à long terme portant sur le « cold ironing » (ou « branchement à quai ») et visant à élargir l'utilisation de l'alimentation électrique à terre pour tous les porte-conteneurs entièrement équipés de CMA CGM au port de Shanghai. Cette action démontre l'engagement indéfectible de CMA CGM et de Shanghai en faveur de la protection de l'environnement et de la décarbonation du transport maritime et de la logistique.

La protection de la biodiversité est un aspect clé de la stratégie « Agir pour la planète » du Groupe. Dernièrement, en Chine, CMA CGM a officiellement lancé le projet C-Mangrove Act en partenariat avec la Mangrove Conservation Foundation (MCF). À travers ce projet d'une durée de trois ans et ciblant une zone humide de mangrove de 18,08 hectares dans la région de la Grande Baie de Guangdong - Hong Kong - Macao, CMA CGM Chine et la MCF collaboreront pour mener à bien des actions telles que la restauration et la gestion continue des zones humides, le renforcement des capacités des gardes forestiers des zones humides et une action participative pour le public.

## Quels sont les critères et les impacts des investissements ESG de CMA CGM ?

Le Groupe alloue ses ressources pour investir et accompagner la transition énergétique dans le secteur du transport et de la logistique. Comme mentionné ci-dessus, notre président a annoncé en 2022 la création du Fonds PULSE de CMA CGM, dédié aux énergies. Quatre piliers ont ainsi été identifiés pour maximiser l'impact des investissements :

1. Soutenir la production de carburants durables pour les navires et avions.
2. Accélérer la décarbonation des terminaux portuaires, des entrepôts et des flottes de camions.
3. Soutenir l'innovation de pointe.
4. Réduire l'empreinte énergétique des bureaux de CMA CGM et encourager l'adoption de solutions de mobilité durable par les membres du personnel.

Le Groupe CMA CGM diversifie également son mix énergétique pour atteindre son objectif Net Zéro Carbone, avec plus de 14 milliards de dollars investis dans une flotte représentant plus de 100 na-

# 为运输和物流业的去碳化铺平道路

vires dual-fuel propulsés au GNL et au méthanol, dont les moteurs sont compatibles avec des carburants à faible teneur en carbone (biométhane/méthanol et e-méthane/méthanol).

Les activités du Groupe en Asie-Pacifique suivent la même voie : nous recherchons des solutions et des matières premières pour la production de carburants bas carbone, afin de réduire les émissions de CO2 sur l'ensemble de la chaîne de valeur, et ce à des coûts viables pour le secteur du transport et de la logistique.

## Quelles sont les difficultés à concrétiser certains de ces investissements ?

Le Groupe est résolument engagé à ouvrir la voie à la décarbonation du secteur du transport et de la logistique, en développant des technologies innovantes et respectueuses de l'environnement. Pour CMA CGM, la clé de la concrétisation de ces investissements et de la transition énergétique est la collaboration. À cette fin, le Groupe a créé fin 2019 la coalition New Energies pour accélérer le développement des énergies et des technologies pour le secteur du transport et de la logistique. Cette coalition comprend 18 membres qui jouent un rôle clé dans les chaînes d'approvisionnement internationales, et a pour objectif de développer des technologies innovantes et des solutions énergétiques pour décarboniser le transport dans le monde entier.

Un autre exemple de collaboration est le Green Shipping Corridor entre Los Angeles et Shanghai. Los Angeles et Shanghai ont annoncé un partenariat rassemblant des villes, des ports, des compagnies maritimes et un réseau de propriétaires de fret, afin de créer un Green Shipping Corridor unique sur l'un des itinéraires de conteneurs les plus fréquentés au monde. CMA CGM participe à ce grand projet. Dans d'autres régions d'Asie, le Groupe est également engagé dans la mise en place du plus long Green and Digital Corridor au monde entre Singapour et Rotterdam.

## Quels sont les principaux défis à venir en termes de critères ESG pour CMA CGM ?

CMA CGM continuera à agir pour trouver et mettre en œuvre les meilleures solutions innovantes. L'objectif est d'intégrer davantage de parties prenantes du secteur, en particulier les clients, dans la chaîne de valeur. Le Groupe a développé une gamme de services innovants à valeur ajoutée, baptisée ACT with CMA CGM+, permettant à ses clients de mesurer, d'analyser, de réduire et de compenser leur empreinte carbone.

Propos recueillis par P. TI



采访

方艾琳

达飞集团大中华区首席执行官

## 达飞如何看待环境、社会和公司治理(ESG)标准？ESG标准的日益重要是如何体现的？

达飞集团是一家在董事长兼首席执行官鲁道夫·萨德先生领导下的家族企业，经过45年的发展，现已成为全球海陆空运输和物流解决方案的领军者。

**我们的社会和环境承诺是集团Better Ways使命的一部分：**即以尊重人类与地球的方式，促进更公平、更均衡的经济交流，推动全球化的可持续发展。

认识到全球环境面临的严峻挑战，达飞集团勇于担当，凭借务实态度和远见卓识，引领整个行业的能源转型。为了达成“到2050年实现净零碳排放”的目标，达飞集团全力以赴，发展更有效、更具韧性、更加可持续的国际贸易实践。

## 在打造可持续、负责任商业实践方面，达飞如何发挥引领者作用？

达飞的可持续发展战略围绕于“为人类行动”、“为地球行动”和“为负责任的贸易行动”三大基石，着力应对气候变化、保护生物多样性、减少空气污染、促进价值链可持续发展等优先事项。

我们在各项业务活动中，充分调动一切可利用的资产、能源和卓越运营资源，努力实现我们的净零碳排放承诺。我们不遗余力地增加对船舶和新能源的投资，积极加速能源转型。

达飞在航运和物流行业敢为人先，率先部署以LNG为动力并具备使用电气甲烷条件的双燃料集装箱船，最近更是新增对电气甲醇动力船舶的投入，进一步扩充我们的船队规模。到2027年，船队将拥有超过100艘可以使用低碳燃料驱动的船舶。

达飞集团还顺应数字化创新潮流，积极投资智能船舶和航线优化解决方案，以减少燃料用量和碳排放。达飞已经与全球行业领导者建立重要合作关系，全力支持低碳燃料的发展。

保护生物多样性也是达飞集团的一项重要承诺。我们评估并尽力减少业务活动对生物多样性的影响。举例而言，“珊瑚礁恢复计划”是我们在亚太地区倡导的一项标志性行动计划，目标是促进菲律宾和马来西亚的6,000平方公里水域内的珊瑚保护和再生。

## 可否结合具体事例说明？

达飞集团始终坚信，财务业绩与企业社会责任和环境绩效密不可分。为加大能源转型力度，达飞集团宣布成立达飞能源基金PULSE，计划在五年内投入15亿欧元，加速集团能源转型，力争到2050年实现净零碳排放。达飞能源基金携手行业领袖、投资基金和创新型初创企业，投资支持能源和技术领域的创新。

达飞与ENGIE联手开发可再生资源，共同投资Salamander第二代生物甲烷生产项目。达飞与Engie发展合作伙伴关系的目标之一是“到2028年实现可再生燃气年产量20万吨”。自2022年5月起，达飞还参与了Jupiter 1000工业示范项目。该项目的创新装置致力于利用可再生电力、电气甲烷和合成气体生产绿色氢气。

2020年9月，全球首艘2.3万TEU LNG动力集装箱船“达飞雅克·萨德”号在中国上海成功下水。目前，达飞旗下执航FAL1亚欧航线的各艘集装箱船均在亚洲加注LNG燃料。到2026年底，达飞集团将拥有一支由77艘LNG动力船舶组成的船队，并涵盖各种尺寸。此外，我们还订购了24艘可使用电气甲醇动力的船舶，预计将于2026年起投入使用。

达飞集团还与多家港口集团通力协作，共同推进能源转型。2022年3月，集团在中国上海港史无前例地完成中国首单LNG“船到船”同步加注作业，标志着中国港口首次“船对船”LNG同步加注作业成功，开创了中国港口作业和能源转型的全新里程碑。2022年底，达飞与上海港签署长期战略合作协议，共同推进“岸电”技术的使用，力争使所有具备受电条件的达飞集装箱船在上海港停靠时使用岸基供电。此项合作体现了达飞和上海市致力于环境保护和航运物流业脱碳的坚定承诺。

保护生物多样性是达飞“为地球行动”战略的重要组成部分。在中国，达飞近期正式宣布，与合作伙伴红树林基金会(MCF)共同启动红树林湿地及其生物多样性保护(C-Mangrove Act)项目。通过此项目，达飞中国携手红树林

« 认识到全球环境面临的严峻挑战，达飞集团勇于担当，凭借务实态度和远见卓识，引领整个行业的能源转型。 »

基金会，将围绕粤港澳大湾区的18.08公顷红树林湿地开展为期三年的合作，内容包括湿地修复与持续管理、湿地巡护员能力培养、公众参与类活动等。

## 请介绍一下达飞ESG投资采用的标准和产生的影响。

达飞集团合理配置资源，用于投资和支持运输和物流行业的能源转型。如上文所述，2022年，董事长鲁道夫·萨德先生宣布成立达飞能源基金PULSE。为了使达飞能源基金的投资取得最佳成效，我们确定了投资的四大支柱方向：

1. 支持生产用于达飞船舶和飞机的可持续燃料。
2. 加速港口码头、仓库和卡车车队的脱碳进程。
3. 支持前沿创新。
4. 减少达飞办公室的能源足迹，鼓励员工采用可持续的出行方式。

为实现净零碳排放目标，达飞集团还积极布局能源多元化，投资逾140亿美元，打造由100多艘LNG和甲醇动力双燃料船舶组成的船队，而这些船舶的发动机具备使用低碳燃料（生物甲烷/甲醇和电制甲烷/甲醇）的条件。

达飞集团在亚太地区的业务遵循集团制订的总体路线，主动寻求低碳燃料解决方案和原料，以行业可持续承受的成本，从生产、存储、运输到使用，切实降低全价值链的碳排放。

## 这些投资在实施过程中存在哪些困难？

达飞集团坚定不移地高举航运和物流业脱碳旗帜，积极开拓和发展创新环保技术。我们坚信，多方协作是实施投资和实现能源转型的关键所在。为此，达飞集团于2019年底成立新能源联盟(New Energies Coalition)，致力于加快运输和物流业的能源和技术发展。新能源联盟成员包括18家参与国际供应链的重要主体，致力于发展创新技术和能源解决方案，促进全世界范围内的运输业脱碳。

另一个重要合作项目是洛杉矶-上海绿色航运走廊。洛杉矶港和上海港近期宣布，相关城市、港口、班轮公司和知名货主共同成立合作伙伴关系，为世界上最繁忙的集装箱航线之一打造首条绿色航运走廊，达飞集团正是这一超级项目的重要成员。在亚洲其他地区，达飞集团还参与新加坡与鹿特丹之间的世界最长绿色数字走廊项目。

## 达飞（未来）在ESG标准方面有哪些主要挑战？

达飞将继续为寻求最佳创新解决方案而行动。我们的目标是将更多的行业利益相关方（特别是我们的客户）纳入价值链。我们已经推出ACT with CMA CGM +系列创新增值服务，协助我们的客户衡量、分析、减少和抵消碳足迹。

采访人：P. TI

