

LES INVESTISSEURS CHINOIS UN GRAND INTÉRÊT ENVERS



CHRISTINE MILES

Foreign Senior Counsel /
Avocat au Barreau de Paris
DHH Law Firm



FRÉDÉRIC RECORDON

Partner
Accuracy

Quelles sont les perspectives identifiées par le « Comité Attractivité de la France » de la CCI FRANCE CHINE ?

La France est un pays attractif aux nombreux atouts pour les investissements étrangers, elle le montre encore récemment en se plaçant pour la 5ème année consécutive au premier rang des pays européens en termes de projets d'investissements étrangers. Les investisseurs chinois manifestent un grand intérêt envers la France, en témoigne l'affluence aux séances du Comité Attractivité de la France qui fait salle comble systématiquement depuis sa création à notre initiative l'année dernière. Les entreprises chinoises sont avides d'information sur les secteurs d'activité dans lesquels elles peuvent investir en France et de comprendre dans quelles conditions opérationnelles, financières, juridiques peuvent se faire ces investissements. Le Comité vise à répondre à ces attentes de façon très pratique et leur permet d'échanger sur leurs interrogations, leurs attentes, leurs expériences de l'investissement à l'étranger.

Comment cette année 2024 - marquée notamment par le 60ème anniversaire des relations franco-chinoises, la tenue des JO de Paris et l'année franco-chinoise du tourisme culturel - va-t-elle, selon vous, renforcer les liens, économiques et industriels, entre la France et la Chine ?

On sait que la culture, le sport, les échanges humains sont des éléments de soft power très importants pour amener les peuples à se rencontrer, à développer des relations humaines et accompagner le développement des relations économiques. La France et la Chine ont une tradition très ancienne d'échanges culturels et humains - en témoigne notamment la magnifique exposition « Versailles à la Cité Interdite » qui vient d'être inaugurée à Pékin, mais également les échanges culturels et éducatifs nombreux et réguliers, l'amour commun pour la gastronomie, etc. - et y attachent toutes deux une grande importance. L'attention prêtée au développement de la relation humaine étant en Chine un prérequis pour espérer développer une relation

« Les entreprises chinoises sont avides d'information sur les secteurs d'activité dans lesquels elles peuvent investir en France et de comprendre dans quelles conditions opérationnelles, financières, juridiques peuvent se faire ces investissements. »

MANIFESTENT LA FRANCE

commerciale, il est évident que la profusion d'événements en commun cette année permet de reconnecter les deux pays sur tous les aspects, humains comme économiques, a fortiori dans un contexte de sortie de pandémie du Covid pendant laquelle ces échanges ont été fortement ralentis, sinon stoppés.

Quelles opportunités cette année si riche offre-t-elle aux entreprises françaises en Chine et chinoises intéressées par le marché français ?

Au-delà de cette année riche en événements historiques et culturels, la France et la Chine coopèrent depuis longtemps

« Les investisseurs chinois manifestent un grand intérêt envers la France, en témoigne l'affluence aux séances du Comité Attractivité de la France qui fait salle comble systématiquement depuis sa création à notre initiative l'année dernière. »



FOCUS
CCI FRANCE CHINE

dans un grand nombre de secteurs économiques. Parmi ceux-ci, elles sont toutes deux engagées dans le combat pour l'environnement et la neutralité carbone et disposent d'expertise et de capacités technologiques pour développer des solutions prometteuses, qui ne peuvent que bénéficier d'une intensification des coopérations dans les domaines de la transition énergétique, la biodiversité, la pollution, les nouvelles énergies et nouvelles mobilités, la protection des océans, etc. De part et d'autre l'expertise existe au niveau tant des grandes sociétés que des PME ou des start-ups et permet donc divers niveaux de coopération agile et pragmatique.

Quels sont, à l'inverse, les points de vigilance (freins économiques, conjoncture internationale, etc.) ?

Nous sommes entrés dans une zone de fortes turbulences tant sur les plans géopolitique qu'économique qui provoquent incertitude et rupture de confiance ainsi que dans des mouvements de réorganisation par les entreprises du déploiement des chaînes de valeur au niveau mondial. Dans un tel contexte les acteurs économiques ont des difficultés à anticiper ce que sera le monde de demain et à planifier leurs projets de développement. Toutes les initiatives comme le Comité Attractivité visant à promouvoir les échanges, les discussions, à maintenir le contact, évoquer les difficultés et les solutions potentielles sont de notre point de vue de nature à apaiser les points de tensions.

Cette séquence peut-elle permettre d'initier de nouveaux partenariats pour les acteurs économiques français et chinois ?

Sans aucun doute ! La séquence qui s'ouvre va favoriser l'émergence de nouveaux partenariats entre entreprises chinoises et françaises. Il ne faut pas vivre les temps actuels comme une fin ou une rupture. Ils sont simplement le commencement d'une nouvelle ère. La Chine, qui a toujours été un grand pays, est devenue une grande économie ; les consommateurs chinois longtemps fascinés par les modes occidentales ont développé leurs propres goûts et font preuves d'une grande maturité. Dans le domaine technologique, les entreprises chinoises sont devenues des leaders innovants. Toutes ces évolutions impliquent pour beaucoup d'acteurs économiques étrangers de réinventer leur modèle d'affaires avec la Chine. Ce qui est étonnant c'est la cécité dont ont fait preuve certains Occidentaux ; pour certains la confrontation avec la réalité est peut-être dure, mais elle est salutaire s'ils veulent avoir une chance de réussir avec les Chinois !

Propos recueillis par P. T1



« 中国投资者对法国表现出浓厚的兴趣，这从法国吸引力专业委员会自去年创办以来场场爆满的活动可见一斑。»

中国投资者对法国表现出浓厚兴趣



米乐
外国高级法律顾问/
巴黎律师协会会员
德和衡律师事务所



河高佟
合伙人
法国安可锐咨询公司

中国法国工商会的“法国吸引力专业委员会”认为法国的前景如何？

法国是一个对外商投资极具吸引力的国家，拥有众多优势。近年来，法国连续五年在外商投资项目方面位居欧洲各国之首也再次证明了这一点。中国投资者对法国表现出浓厚的兴趣，这从法国吸引力专业委员会自去年创办以来场场爆满的活动可见一斑。中国企业迫切希望了解在法国可以投资的领域，以及这些投资在运营、金融和法律方面的具体条件。我们的委员会旨在以非常务实的方式满足这些需求，为他们交流问题、期望和海外投资经验提供机会。

2024年是中法建交60周年，还将举办巴黎奥运会和中法文化旅游年。在您看来，这将如何加强法中两国在经济和工业领域的联系？

众所周知，文化、体育和人文交流是软实力中非常重要的元素，可以凝聚人心，深化人文交流，支持经贸关系的发展。中法两国在文化和人文交流方面有着悠久的传统，例如刚刚在北京开幕的“紫禁城与凡尔赛宫”展览，大量定期的文化和教育交流以及对美食的共同爱好等等。两国也都非常重视此类交流活动。在

« 中国企业迫切希望了解在法国可以投资的领域，以及这些投资在运营、金融和法律方面的具体条件。»

中国，深化人文交流是建立商业关系的先决条件。在新冠疫情期间，上述这些交流被放缓、甚至大大缩减。因此，今年中法之间的大量活动显然将有助于在人文和经济等各个方面重新建立起两国间沟通的纽带，尤其是在新冠疫情业已结束的背景下。

这样精彩纷呈的一年将为在华法国企业和对法国市场感兴趣的中国企业提供哪些机遇？

除了今年丰富的历史和文化活动之外，法中两国在众多经济领域都有着悠久的合作历史。在能源转型、生物多样性、污染治理、新能源和新型交通方式、海洋保护等领域，双方都致力于保护环境和实现碳中和，并拥有足够的专业知识和技术能力以及开发前景广阔的解决方案。无论是大公司还是中小型企业 and 初创企业，中法双方都拥有丰富的专业知识，能够在各层次开展灵活务实的合作。

另一方面，有哪些需要警惕的问题（如阻碍经济增长和发展的因素、国际经济形势等）？

我们已经进入了一个地缘政治和经济形势严重动荡时期，这导致了不确定性的上升和信任危机。企业也开始对其全球价值链进行

重构。在此背景下，经济活动的参与者很难预测未来世界的发展，也很难规划他们的项目。从我们的角度来看，所有如吸引力专业委员会一样旨在促进交流、讨论、保持联系、探讨困难和潜在解决方案的举措都有助于缓和紧张局势。

这是否会成为中法经济新型伙伴关系的起点？

毫无疑问！即将到来的新时代将有助于中法企业建立新型伙伴关系。我们不应将当下视为某个时代的结束或者中断，而应视作一个新时代的开端。中国一直是一个伟大的国家，如今业已成为一个伟大的经济体；中国消费者长期以来被西方时尚所吸引。但如今他们已经形成了自己的品味，并表现出非常成熟的消费观念。在技术领域，中国企业已成为创新的领导者。所有这些发展意味着许多来自外国的经济活动参与者需要重塑他们在中国的商业模式。一些西方人表现出的盲目令人吃惊。对一些人来说，现实的冲击也许很难受；但如果他们想在中国取得成功，直面现实对他们来说将大有裨益！

采访人：P. TI